



**“La misura dell’intelligenza è data dalla
capacità di cambiare quando è
necessario”**

A. Einstein



DALLA STORIA IL NOSTRO PRESENTE

L'idea di costituire un'Associazione nasce nel **1946** e si concretizza nel **1947** dalla fusione in un unico ente dei precedenti **UFA** – Unione Fabbriche Aeronautiche e Consorzio Italiano Esportazioni Aeronautiche.

Nasce così l' **A.I.A.**, l'Associazione delle Imprese Aeronautiche.

Nel corso degli anni sono intervenute diverse modifiche statutarie che ne hanno ampliato la rappresentanza progressivamente al settore missilistico (**1960**), all'Aerospazio (**1961**), fino ai settori elettronico, navale e terrestri militari (**1997**) e, in ultimo, deliberando la modifica da Associazione di Industrie a Federazione (**2009**).

LA FEDERAZIONE OGGI

La Federazione si avvale del contributo di esperti esterni e del know how delle proprie aziende che, organizzati in Gruppi di Lavoro, Comitati, Commissioni Settoriali e Attività Permanenti, presidiano le aree di business e monitorano gli argomenti di interesse. I Settori che in sinergia garantiscono, con un approccio top-down e/o bottom-up, il flusso di informazioni da e per Enti e organizzazioni istituzionali, nonché il coinvolgimento delle aziende, sono:

- **Aerospazio**
- **Navale**
- **Terrestre**
- **Elettronica e Cyber**
- **Ricerca, Sviluppo e Innovazione Tecnologica**

A questi, si affiancano il lavoro dei responsabili dei rapporti con l'Associazione europea **ASD**, del Certification Body Management Committee – **CBMC**, eventi internazionali e, indispensabilmente, gli uffici e il personale amministrativo.

Rappresenta **Confindustria** nel settore.

Rappresenta le aziende italiane nel Board Europeo dell'**ASD**.

Cosa significa **AIAD** in termini numerici?

Oltre **16,2** miliardi di euro prodotti con un valore aggiunto di **5** miliardi.

70% della produzione destinata all'export.

Oltre **50.000** occupati core e **230.000** con l'indotto.

1,5 miliardi di euro spesi in Ricerca e Sviluppo (secondo settore in Italia per spesa R&D)

Un gettito fiscale complessivo di oltre **5** miliardi.



Fatturato

+16,2 miliardi

2 aziende tra le top del settore



Occupazione

230.000 addetti

di cui oltre 50.000 diretti



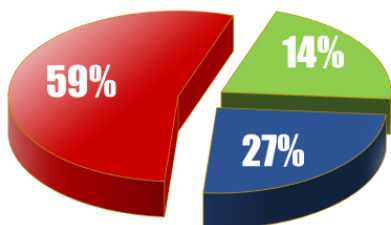
70% Export



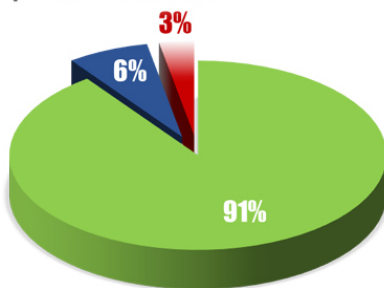
1,5 miliardi R&D

2° settore in Italia per spesa in R&D

per dimensione aziendale



per numero di addetti



Grandi Aziende, più di 250 addetti

Medie Aziende, da 51 a 249 addetti

Piccole Aziende, meno di 50 addetti

LA FEDERAZIONE DOMANI

Per proiettare la Federazione in un futuro sempre più caratterizzato da mutamenti repentini, richieste di supporto dal contenuto tecnico e sfide in risposta alla concorrenza esterna, al mercato globale, alla pluralità di opportunità europee ed extra europee, al complesso quadro normativo nazionale ed internazionale, **è necessario cambiare**, anche ampliando l'organico, le competenze e riorganizzando la struttura.

L'AIAD non è un'associazione industriale come le altre perché, se anche esiste un terreno comune con le tematiche industriali degli altri settori tecnologici del Paese, la **specificità del comparto** obbliga a trattare problematiche uniche con approcci completamente diversi.

- ✓ **Non a caso AIAD è l'unica associazione italiana cui sia stato concesso il NOS** (Nulla Osta di Sicurezza).

Infatti la vita quotidiana di AIAD è scandita dal rapporto con gli associati ma anche con **Istituzioni ed Enti Pubblici**: Presidenza del Consiglio, Ministero Affari Esteri e Cooperazione Internazionale, Ministero Difesa, Ministero Economia e Finanze, Ministero Sviluppo Economico, Ministero Istruzione, Università e Ricerca, Forze Armate, UAMA, Ambasciate, Agenzie, ITA-ICE, etc..

Pertanto la riorganizzazione avverrà nel rapporto con i mondi di riferimento:

- ✓ quello **verso** le singole Aziende associate, offrendo una qualità di servizi e supporti sempre più professionali e "su misura";
- ✓ quello **tra** le Aziende associate, cercando di accompagnare la crescita e la richiesta di aiuto del sistema delle PMI nei confronti dei grandi players nazionali ed internazionali;
- ✓ quello delle Istituzioni, proseguendo ed ampliando le convenzioni e la presenza

di personale AIAD direttamente presso la Pubblica Amministrazione.

Gli **obiettivi** di tale nuovo disegno:

- ✓ migliorare l'efficienza e l'efficacia della Federazione verso le aziende e verso enti e istituzioni;
- ✓ ottimizzare le risorse interne;
- ✓ riorganizzare i processi;
- ✓ ampliare le strategie attraverso nuove funzioni aziendali e un nuovo modo d'interagire;
- ✓ introdurre competenze tecniche;
- ✓ condivisione del target;
- ✓ innescare reazioni tempestive e efficaci;
- ✓ orientare le iniziative verso la soddisfazione dei propri federati e verso le esigenze delle istituzioni con cui la Federazione si interfaccia.



Una nuova struttura orientata su servizi, focalizzata sulle esigenze tanto delle Piccole e Medie Imprese, quanto delle Grandi.

*Una nuova Federazione improntata sulla creazione di una "**INTELLIGENZA DI SISTEMA**", dove tutti possano riconoscersi e fare riferimento.*

GLI STRUMENTI

Attraverso la raccolta delle esperienze maturate in questi anni di attività, le segnalazioni che ci sono giunte tanto dalle aziende quanto dall'esterno, abbiamo strutturato una nuova organizzazione:

- ✓ un **nuovo sito internet** a disposizione di aziende, enti, istituzioni con accesso diretto a informazioni, iniziative, eventi;
- ✓ l'apertura di **un presidio AIAD, attivo a Bruxelles** consentirà un più efficace monitoraggio delle principali iniziative e degli strumenti disponibili in ambito UE;
- ✓ assunzione di personale specializzato nella conoscenza e nella competenza dei principali aspetti normativi e legislativi, di riferimento per i settori AD&S (**Legge 185, 808, ecc...**);

- ✓ guida e supporto per il conseguimento di Certificazioni Aziendali e Qualificazioni del personale, quali ad esempio il **NOS** (Nulla Osta di Sicurezza);
- ✓ servizio di **rassegna stampa**;
- ✓ al fine di favorire e agevolare la partecipazione alle riunioni è stato realizzato, presso la sede associativa, un **sistema di video-conferenza** per partecipare da remoto.

Riorganizzazione delle attività già in essere, orientandole con maggiore efficacia ad iniziative e servizi quali:

- ✓ attività di studio per identificare e **proporre iniziative, anche a livello legislativo, tese a favorire il sostegno e lo sviluppo delle PMI**;
- ✓ il monitoraggio e la massima diffusione delle informazioni: sul panorama legislativo, finanziario e sui Programmi

di possibile interesse per le PMI, con l'inclusione di elementi di **indirizzo verso possibili obiettivi innovativi**; su tutte le opportunità di cooperazione, nazionale ed internazionale, anche sulla base di indicazioni proprie delle stesse **PMI** o delle **Imprese maggiori**;

- ✓ informazione, nonché **supporto e assistenza, per la partecipazione ai programmi e alle iniziative di collaborazione nazionale ed europea nell'ambito delle attività di R&ST**, costituendo all'occorrenza un punto unico di riferimento nei rapporti istituzionali;
- ✓ l'organizzazione, di concerto con SGD e gli Stati Maggiori, di **workshop dedicati** per fornire alle PMI un orientamento sulle aree di prioritario interesse capacitivo e sui settori tecnologici da esplorare, illustrando

modalità e procedure per la proposizione dei progetti (**PNRM**);

- ✓ azioni volte a stimolare e **favorire il processo di aggregazione (Reti d'Impresa, Associazioni Temporanee di Scopo, etc.)** nel rispetto di obiettivi strategici e commerciali condivisi, per la partecipazione a programmi Nazionali ed Internazionali;
- ✓ l'accesso e l'utilizzazione da parte delle PMI di risorse ed assetti di Studio, Ricerca e Sperimentazione, presenti presso le Amministrazioni Pubbliche e/o altri Centri di eccellenza;
- ✓ iniziative specificatamente tese a favorire l'incontro tra la domanda di **accesso al credito** delle PMI e l'offerta di credito di soggetti finanziari pubblici (Cassa Depositi e Prestiti) ed Istituti bancari privati;

- ✓ la disponibilità per le PMI di un servizio di **consulenza amministrativa e contabile**;
- ✓ promozione e diffusione della partecipazione delle aziende alle principali **manifestazioni internazionali** attraverso uno strumento evoluto, smart, comprensivo, immediato, personalizzabile;
- ✓ monitoraggio e massima diffusione informativa di tutte le possibili opportunità commerciali di acquisizione di nuovi mercati; è stata già promossa al riguardo **l'attivazione di una rete** costituita dalle nostre Rappresentanze Diplomatiche, dagli Addetti Militari e dagli uffici dell'ICE all'estero;
- ✓ servizi di **intelligence commerciale**;
- ✓ creazione di un sistema di **assessment istituzionale** a favore delle imprese

che ne certifichi la validità, la solidità economico-finanziaria, l'affidabilità;

- ✓ incontri divulgativi sulle **tecnologie abilitanti**;
- ✓ affiancamento alle PMI nell'analisi di fabbisogni, opportunità ed **opzioni tecnologiche 4.0**; supporto per la costruzione di Progetti;
- ✓ accesso al network dei **Competence Center nazionali** ed europei e collaborazioni con i Cluster tecnologici;
- ✓ consulenza su **Industria 4.0** (proprietà intellettuale, fiscale, business modelling, valutazione dei progetti di investimento e della maturità digitale);
- ✓ attività di **formazione e standardizzazione**.

